



KINGDOM OF ESWATINI

MINISTRY OF PUBLIC SERVICE

AFRICAN ASSOCIATION FOR
PUBLIC ADMINISTRATION AND
MANAGEMENT (AAPAM)



ASSOCIATION AFRICAINE POUR
L'ADMINISTRATION PUBLIQUE
ET LE MANAGEMENT (AAAPM)

مؤتمر المائدة المستديرة السنوي الرابع والأربعون للجمعية الإفريقية للإدارة العامة

الموضوع: "إدارة عامة ذكية: الشراكة والتحول الرقمي لتقديم الخدمات التي تركز على المواطن"



dreamstime.com

ID 158124013 © Rainer Lesniewski

المكان: فندق إسبانييني، ماتسافا، مملكة إسواتيني، من يوم الثلاثاء 2 ديسمبر/كانون الأول حتى يوم الجمعة 5 ديسمبر/كانون الأول.

1. في عصر يشهد تطورات تكنولوجية سريعة، وتغيرات في توقعات المواطنين، وتحديات اجتماعية واقتصادية معقدة، تُضطر المؤسسات العامة بشكل متزايد إلى تبني المرونة والاستجابة والابتكار. يتناول مؤتمر المائدة المستديرة الرابع والأربعون للجمعية الإفريقية للإدارة العام (AAPAM)، تحت عنوان: "إدارة عامة ذكية: الشراكة والتحول الرقمي لتقديم الخدمات التي تُركز على المواطن"، هذه الضرورة من خلال استكشاف كيفية استفادة الحكومات وهيئات الخدمة العامة من الأدوات الرقمية وتعزيز التعاون الاستراتيجي لمواجهة تحديات الحوكمة المعاصرة.
2. يرتبط هذا المحور ارتباطاً مباشراً بالتطلعات المتجددة للمواطنين الذين يطالبون بحكومة أكثر تخصيصاً وكفاءة ومشاركة. يهدف المؤتمر الرابع والأربعون للجمعية الإفريقية للإدارة العامة إلى تزويد الإداريين وصانعي السياسات باستراتيجيات عملية، وأفضل الممارسات، وأطر ابتكارية ضرورية لبناء مؤسسات مرنة ورشيقة تستجيب لاحتياجات المواطنين، مما يسهم بفاعلية في تحقيق التنمية المستدامة وتحسين مخرجات الحوكمة في مختلف أنحاء إفريقيا من خلال الحوارات التفاعلية، والعروض التقديمية القيمة، والمناقشات المبنية على الأدلة.
3. إدراكاً بأن التحول الرقمي يتجاوز مجرد تبني التكنولوجيا، يؤكد المؤتمر على التكامل الشامل للقدرات الرقمية في عمليات الحوكمة، بما يعزز الكفاءة والشفافية والمساءلة. وفي الوقت نفسه، يسلط الضوء على أهمية الشراكات التعاونية بين مختلف القطاعات، من خلال إشراك المجتمع المدني، والقطاع الخاص، والأوساط الأكاديمية، وأصحاب المصلحة الدوليين، وذلك من أجل إثراء استجابة السياسات، والمشاركة في ابتكار حلول جديدة، وتقديم خدمات متمحورة حول المواطن بفاعلية.

الخلفية الخاصة بمؤتمر المائدة المستديرة الرابع والأربعين بالمؤتمر

4. انعقد المؤتمر الثالث والأربعون للمائدة المستديرة بنجاح، بمشاركة 739 مندوباً من 21 دولة، من بينهم مسؤولون حكوميون رفيعو المستوى، وصانعو السياسات، وأكاديميون، وممثلون عن القطاعين العام والخاص. وقد أسهم هذا التنوع في المشاركين في إرساء أساس متين للمؤتمر الرابع والأربعين، من خلال التركيز على محاور رئيسية، من أبرزها: أطر الحوكمة الرشيقة، والتحول الرقمي، والشراكات الاستراتيجية. وقد أولى المؤتمر اهتماماً خاصاً بالتحديات النظامية، بما في ذلك قضايا الفساد، وسوء تخصيص الموارد، وضعف آليات المساءلة، وإدارة الأزمات. وأسفر الحوار البناء عن إحداث زخم كبير بين مختلف أصحاب المصلحة، مما عزز الالتزامات بدفع الحوكمة الاستجابية قدماً، والاستفادة من إمكانات التحول الرقمي، الأمر الذي مهد بصورة شاملة لتهيئة الأرضية اللازمة للنقاشات الموضوعية المقررة في النسخة الرابعة والأربعين.
5. استناداً إلى النتائج المؤثرة والرؤى القيمة التي خلص إليها المؤتمر الثالث والأربعون للمائدة المستديرة، يهدف المؤتمر الرابع والأربعون إلى مواصلة استكشاف الدور التحويلي للحلول الرقمية، وإبراز الحاجة الماسة إلى شراكات استراتيجية قوية بين مختلف القطاعات. وقد أكدت مخرجات المؤتمر السابق على أهمية مواصلة استراتيجيات الحوكمة مع الديناميكيات الإقليمية والعالمية المستجدة، ولا سيما فيما يتعلق بالتحول الرقمي والتعاون بين القطاعات المختلفة. لقد مهد المؤتمر الثالث والأربعون أرضية أساسية واضحة، إذ وُقِرَ قدرًا كبيرًا من التوجيه والرؤية لاستكشاف أعمق لأطر الحوكمة الاستجابية والتطورات الرقمية، الأمر الذي ألهم أصحاب المصلحة لمواصلة هذه الحوارات الجوهرية وتعزيز الإجراءات العملية في المؤتمر الرابع والأربعين.

التوجه السياقي

6. يتعين على المؤسسات العامة أن تكون ذكية، مبتكرة، واستجابية من أجل التعامل بفعالية مع التحديات المجتمعية المتغيرة وتزايد توقعات المواطنين في ظل التطورات السريعة التي تشهدها الحكومة اليوم. ويأتي موضوع المؤتمر الرابع والأربعين للمائدة المستديرة تحت عنوان: "إدارة عامة ذكية: الشراكة والتحول الرقمي لتقديم الخدمات التي تُركز على المواطن" ليعكس الحاجة إلى مراجعة الهياكل البيروقراطية، والنظر في التدخلات الكفيلة بتعزيز الاستجابة، مثل دمج التقنيات الرقمية المتقدمة وتعزيز الشراكات الفعالة بين مختلف القطاعات.
7. يُعَدُّ التحول الرقمي عاملاً محورياً في تعزيز كفاءة الخدمات العامة وشفافيتها ومساءلتها، حيث يسهم بشكل كبير في إعادة تشكيل التفاعلات بين الحكومات والمواطنين. وفي الوقت ذاته، يؤكد التركيز على الشراكات التعاونية أهمية إشراك مختلف أصحاب المصلحة، بما في ذلك منظمات المجتمع المدني، والقطاع الخاص، والأوساط الأكاديمية، والمنظمات الدولية. وتُسهم هذه العناصر مجتمعة في إرساء حلول حوكمية مبتكرة، شاملة وفعالة، تستجيب لاحتياجات المواطنين.
8. تهدف هذه النسخة إلى تعميق الفهم وتطبيق هذه الأطر الحوكمية الجوهرية، من خلال تمكين أصحاب المصلحة باستراتيجيات عملية، وأفضل الممارسات، وحلول ابتكارية. ويسعى المؤتمر إلى تمكين المؤسسات العامة الإفريقية من تبوؤ موقع الريادة في

تقديم حوكمة استجابية تتمحور حول المواطن، وذلك عبر استكشاف الإمكانيات التحويلية للتقنيات الرقمية، والقوة المستمدة من الشراكات الاستراتيجية.

9. على الرغم من التقدم الملحوظ، لا تزال تحديات الحوكمة واسعة الانتشار؛ إذ لا يزال العجز التاريخي في تقديم الخدمات يؤثر سلبًا في قطاعات التعليم، والصحة، والمياه، والصرف الصحي وكذلك يفاقم أوجه عدم المساواة المتجذرة من هشاشة الفئات المهمشة، ويحدّ من قدرتها على المشاركة في عمليات الحوكمة والأنشطة الاقتصادية. ولا تزال الفجوة الرقمية واضحة، مما يعيق الوصول العادل إلى الخدمات الرقمية الأساسية، ولا سيما في المناطق الريفية والمجتمعات المحرومة. وتُعيق أوجه القصور في الحوكمة جهود التنمية المستدامة، بما في ذلك الفساد، وضعف آليات المساءلة، وهشاشة الأطر المؤسسية. وإضافة إلى ذلك، فإن ضعف مرونة المؤسسات يحدّ من قدرة الحكومات على الاستجابة الفعالة للآزمات والتكيف مع التحديات طويلة الأمد، الأمر الذي يبرز الحاجة إلى تجديد التركيز على بناء هياكل حوكمة قوية، استجابية، ومرنة.

الأهداف الرئيسية للمؤتمر

10. استنادًا إلى الزخم والرؤى التي خلص إليها المؤتمر الثالث والأربعون، يسعى المؤتمر الرابع والأربعون إلى الارتقاء بمستوى النقاش حول الحوكمة الاستجابية، والشراكات الاستراتيجية، والتحول الرقمي، في إطار التطلعات التنموية لإفريقيا والالتزامات العالمية. ويتمثل الهدف الأشمل في جمع خبراء من تخصصات ومناطق مختلفة للمشاركة في تبادل ثري للأفكار والاستراتيجيات والخبرات بما يعمّق الفهم للقضايا الجوهرية ويعزّز المبادرات التعاونية.
11. ستتناول النسخة الرابعة والأربعون من المؤتمر أبعادًا متعددة للحوكمة الذكية والاستجابية، وفعالية السياسات، والابتكار الرقمي، والشراكات متعددة القطاعات، وذلك لمواجهة التحديات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية المستمرة التي تواجه القارة. وكذلك يهدف المؤتمر إلى بلورة رؤى عملية قابلة للتنفيذ، وتعزيز تبادل المعارف، وإنتاج توصيات تُسهم في توجيه صياغة سياسات مؤثرة وتحفيز حلول حوكمية تحويلية.

على وجه التحديد، تتمثل أهداف المؤتمر الرابع والأربعين للمائدة المستديرة في ما يلي:

- (أ) **تعزيز الحوار بين القطاعات:** تيسير التبادلات التفاعلية بين الخبراء وأصحاب المصلحة من الحكومات، والأوساط الأكاديمية، والقطاع الخاص، والوكالات الدولية، ومنظمات المجتمع المدني، وذلك من أجل تنمية رؤى شاملة حول الحوكمة الاستجابية والتنمية المستدامة.
- (ب) **تعزيز الشراكات الاستراتيجية:** تشجيع التعاون المتين بين مختلف القطاعات لتجميع الموارد والخبرات والممارسات الابتكارية، وتعزيز حلول الحوكمة التعاونية، وتحقيق أهداف التنمية المستدامة المشتركة.
- (ج) **تسريع وتيرة التحول الرقمي:** تحديد الآليات المبتكرة وتعزيزها داخل المؤسسات العامة لدعم التحول الرقمي بما يسهم في تحسين تقديم الخدمات، وتعزيز الشفافية، وتوسيع مشاركة المواطنين، ورفع كفاءة الأداء الإداري.
- (د) **معالجة أوجه عدم المساواة في الحوكمة:** استهداف أوجه الخلل النظامية في الحوكمة والعجز التاريخي في تقديم الخدمات من خلال صياغة مقاربات شاملة واستراتيجيات عملية تضمن تحقيق تنمية عادلة ومنصفة.
- (هـ) **تعزيز مرونة وسرعة المؤسسات:** إجراء تحليلات شاملة لأنظمة الحوكمة العامة من أجل اقتراح استراتيجيات عملية تعزز قدرات المؤسسات على الاستجابة السريعة والفعالة للتحديات الراهنة والمستقبلية.
- (و) **صياغة توصيات قائمة على توافق الآراء:** بلورة مناقشات المؤتمر في شكل توصيات عملية واستراتيجيات ملموسة قائمة على التوافق، بما يسهم في توجيه عملية صنع القرار وصياغة السياسات على مختلف مستويات الحوكمة، ودعم ممارسات حوكمية عادلة وفعالة ومستدامة.

النتائج المتوقعة

12. عقب اختتام مؤتمر المائدة المستديرة الرابع والأربعين للجمعية الإفريقية للإدارة العامة (AAPAM)، يُتوقع تحقيق عدة نتائج مهمة تتماشى مع أهداف المؤتمر، وتُسهم في تعزيز الحوكمة المستجيبة، والشراكات الاستراتيجية، والتحول الرقمي عبر إفريقيا. وستعكس هذه النتائج المنظرة عمق النقاشات والجهود التعاونية للمشاركين في معالجة التحديات والفرص الجوهرية في مجال الحوكمة.

تشمل النتائج الرئيسية المتوقعة ما يلي:

- (أ) تعزيز الوعي وتبني أفضل الممارسات في مجالات الحوكمة المرنة وتعزيز مرونة المؤسسات.
- (ب) صياغة توصيات عملية لدمج النهج التي تركز على المواطن ضمن نظم الحوكمة.
- (ج) تعزيز أطر التعاون والشراكات متعددة القطاعات لدعم مبادرات الحوكمة الشاملة.
- (د) تعزيز الفهم لممارسات التحول الرقمي ودورها في دعم الحوكمة الاستجابية.
- (هـ) فهم الأدوات والاستراتيجيات الرقمية المبتكرة لتحسين تقديم الخدمات العامة التي تم تحديدها ونشرها.
- (و) زيادة قدرة أصحاب المصلحة على الاستفادة من الحلول الرقمية لتعزيز الشفافية والمساءلة.
- (ز) تعزيز الحوار والتواصل بين صناعات السياسات والأكاديميين وممثلي القطاع الخاص بما يضمن استدامة الزخم نحو الحوكمة التحولية.

الموضوع الرئيسي والمحاور الفرعية

13. انطلاقاً من المؤتمر الثالث والأربعين، يُعدّ موضوع مؤتمر المائدة المستديرة الرابع والأربعين، والذي يأتي تحت عنوان "إدارة عامة ذكية : الشراكة والتحول الرقمي لتقديم الخدمات التي تركز على المواطن"، موضوعاً مناسباً وضرورياً في ظلّ تحديات الحوكمة المعقدة التي تواجهها أفريقيا اليوم. فالتطور السريع للمشهد الاجتماعي والاقتصادي، وما رافقه من تسارع في التقدم التكنولوجي وارتفاع في توقعات المواطنين، يستلزمان من المؤسسات العامة اعتماد ممارسات ذكية ومبتكرة لتعزيز الكفاءة والفعالية والشفافية.
14. يوفر التحول الرقمي فرصاً كبيرة لتحسين عمليات الحوكمة، وتعزيز تفاعل المواطنين، وتقوية آليات المساءلة. وفي الوقت ذاته، فإن تعزيز الشراكات التعاونية بين مختلف القطاعات، بما في ذلك القطاع العام والخاص والمجتمع المدني والمؤسسات الأكاديمية، يتيح توظيف الموارد والخبرات والرؤى المتنوعة اللازمة لمعالجة القضايا المجتمعية المعقدة بشكل شامل. وبذلك، يشكل هذا الموضوع إطاراً أساسياً للمؤتمر الرابع والأربعين باعتباره منبراً محورياً لدفع مسيرة تطوير خدمات أكثر استجابة ومساءلة تتمحور حول المواطن في مختلف أنحاء القارة الإفريقية.
15. علاوة على ذلك، تؤكد التحولات العالمية المتسارعة نحو النظم الرقمية حاجة المؤسسات العامة الإفريقية إلى التفاعل الاستباقي مع هذه التحولات من أجل الحفاظ على قدرتها التنافسية وملاءمتها لمتطلبات العصر؛ فالمؤسسات التي تتجح في اجتياز هذا التحول الرقمي من خلال شراكات فاعلة وابتكارات استراتيجية ستتمكن من تحسين مستوى تقديم الخدمات بشكل ملموس، وتعزيز الحوكمة الديمقراطية، وزيادة ثقة الجمهور. ومن ثم، فإن موضوع المؤتمر يوفر إطاراً محورياً لترسيخ ممارسات الحوكمة المستدامة، التي تُعد أساسية لتحقيق التنمية والاستقرار على المدى البعيد في إفريقيا.

المحاور الفرعية

16. صُممت المحاور الفرعية للمؤتمر الرابع والأربعين بشكل استراتيجي لتعكس التحديات المتعددة الأبعاد والمتطورة التي تواجه الحوكمة والإدارة العامة في إفريقيا، بما يرسخ الأساس لسلسلة من المناقشات المثمرة وإنتاج رؤى عملية قابلة للتنفيذ خلال جلسات المؤتمر.

(ب) عبء الديون وإرهاق المانحين: مواجهة الضغوط الاقتصادية
يركّز هذا الموضوع الفرعي على الضغوط الاقتصادية التي تؤثر في الحوكمة، حيث يُحلّل العلاقة بين استدامة الديون وجودة تقديم الخدمات العامة. ويستكشف استراتيجيات تعبئة الموارد المحلية والآليات المالية المبتكرة، مدعومة بدراسات حالة عملية تُبرز أساليب فعّالة في إدارة علاقات المانحين والتخطيط المالي المستدام.

(د) التقنيات الرقمية وإحداث ثورة في الذكاء الاصطناعي: تسخير التحول الرقمي من أجل التنمية: يستكشف هذا المحور الفرعي الابتكارات الرقمية والذكاء الاصطناعي، ويتناول الفرص والتحديات في الحوكمة الرقمية. ستشمل المناقشات أطراً للأمن السيبراني، والتحول الرقمي الشامل، وإشراك المواطنين، مدعومة بدراسات حالة توضح التطورات الرقمية في تقديم الخدمات العامة.

(و) استثمار العائد الديموغرافي من خلال تمكين الشباب: إدراكاً للديموغرافيا الشبابية في أفريقيا، يناقش هذا المحور الفرعي السياسات الهادفة إلى استثمار العائد الديموغرافي. وسيتم تسليط الضوء على الاستراتيجيات التي تعزز التعليم والتوظيف وريادة الأعمال للشباب مع دعمها بدراسات حالة لبرامج ناجحة في تمكين الشباب على مستوى القارة.

(أ) تغيير العقلية: حوكمة متجاوبة لأفريقيا التي نريدها: يُبرز هذا المحور الفرعي ضرورة وجود أطر حوكمة تكيفية تركز على الاستجابة وصنع السياسات الاستباقية لتلبية الاحتياجات المتطورة للسكان الأفارقة. ويُعزز هذا المحور القيادة الديناميكية، ويُشجع الابتكار والانفتاح على التغيير. وستوضح دراسات حالة متكاملة من بلدان مختلفة التحولات العقلية الناجحة في ممارسات الحوكمة مُقدمة أمثلة ملموسة قابلة للتكرار.

(ج) الحوكمة والشراكة: تعميق التكامل والتعاون من أجل التنمية المستدامة: يركز هذا المحور الفرعي على تعزيز التكامل الإقليمي من خلال تحسين اتساق السياسات ونماذج شراكة فعّالة. وسيُسلط الضوء على دور الشراكات المعززة بين القطاعين العام والخاص في دفع عجلة البنية التحتية المستدامة والنمو الاجتماعي والاقتصادي، مدعوماً بدراسات حالة تُبين نجاح التعاون بين أصحاب المصلحة المتعددين.

(هـ) التركيز على مبادئ لجنة الخبراء المعنية بالإدارة العامة (CEPA) للحوكمة الفعّالة: الفاعلية، المساءلة، والشمولية:

يركّز هذا المحور الفرعي على مبادئ الحوكمة التي وضعتها لجنة الخبراء المعنية بالإدارة العامة التابعة للأمم المتحدة (CEPA)، مسلطاً الضوء على الجهود المبذولة لتعزيز فاعلية المؤسسات وشفافيتها وشموليتها. كما ستُعرض دراسات حالة توضح تحسينات عملية في

17. تشكل المحاور الفرعية للمؤتمر الرابع والأربعين إطاراً شاملاً لاستكشاف ومعالجة التحديات الراهنة للحكومة في إفريقيا. فكل محور فرعي مرتبط بالآخر، مسلطاً الضوء على الترابط بين الحكومة المتجاوبة، والشراكات الاستراتيجية، والتحول الرقمي، ومرونة المؤسسات، وتمكين الشباب. يُتوقع أن تسهم هذه المحاور في ابتكار استراتيجيات عملية وتقديم توصيات قابلة للتطبيق تدعم بشكل ملموس تعزيز فاعلية الحكومة واستدامتها على مستوى القارة ومن خلال مناقشات مركزة، ودراسات حالة عملية، وتبادل الخبرات.

دليل تطوير دراسات الحالة

دليل دراسة الحالة: **الصحة النفسية والعافية – (الصحة الجيدة والرفاه) كمحرك للحكومة المتجاوبة والمتمحورة حول الإنسان**
18. أصبحت الصحة النفسية والعافية تحظى باعتراف متزايد كعنصر حاسم لتحقيق التنمية المستدامة والحكومة الفعالة. ويُتيح هذا المحور للمساهمين استكشاف كيف يساهم إعطاء الأولوية للصحة النفسية داخل المؤسسات العامة وأنظمة الحكومة الأكثر شمولاً في تقديم خدمات أكثر تمحوراً حول الإنسان، وتعاطفاً، واستجابةً لاحتياجات المواطنين. ويمكن للأبعاد التحليلية التالية أن ترشد المشاركين في تقديم دراسات الحالة:

- (أ) **أطر السياسات والنهج المؤسسية:** دراسة كيفية دمج الحكومات والمؤسسات العامة لاستراتيجيات الصحة النفسية ضمن سياسات الحكومة، بما في ذلك خطط التنمية الوطنية، وأطر الموارد البشرية في الخدمة العامة، وبرامج الرعاية الاجتماعية.
- (ب) **التأثير على إنتاجية القطاع العام:** تقييم العلاقة بين الصحة النفسية وأداء الموظفين في القطاع العام. بالإضافة إلى دراسة التأثير الإيجابي لتدخلات الصحة النفسية (مثل برامج الصحة في مكان العمل وخدمات الدعم النفسي) على معنويات موظفي القطاع العام، وتقليل من التغيب، وتحسين تقديم الخدمات.
- (ج) **التدخلات المجتمعية في مجال الصحة النفسية:** توثيق المبادرات المبتكرة على مستوى المجتمع والتي تعمل على تحسين نتائج الصحة العقلية مع تعزيز الثقة وتقوية العلاقات بين المواطنين والحكومة.
- (د) **الحلول الرقمية للصحة النفسية:** دراسة دور المنصات الرقمية، والتطبيقات المحمولة، أو الأدوات المعتمدة على الذكاء الاصطناعي في توسيع الوصول إلى خدمات الصحة النفسية وتعزيز العافية في البيئات محدودة الموارد أو النائية.
- (هـ) **الشراكات التعاونية:** تسليط الضوء على الشراكات الناجحة بين الوكالات الحكومية، والمنظمات غير الحكومية، والمتخصصين في الصحة النفسية، والقطاع الخاص في توسيع نطاق برامج الصحة النفسية.
- (و) **النوع الاجتماعي والشباب والفئات الضعيفة:** تحليل كيفية استجابة حوكمة الصحة النفسية للاحتياجات الفريدة للنساء والشباب والمجموعات المهمشة وتأثيراتها على الخدمة العامة الشاملة والمنصفة.
- (ز) **قياس الأثر:** النظر في المؤشرات المستخدمة لتقييم فعالية مبادرات الصحة العقلية ضمن أنظمة الحوكمة وكيفية مساهمتها في نتائج الحوكمة الأوسع مثل رضا المواطنين والثقة والمشاركة المدنية.

الإطار المنطقي لمؤتمر المائدة المستديرة الرابع والأربعين

19. صُمم المؤتمر ورُسخ على الإطار أدناه :

Conference Logical Framework

Opening & Keynote

Sets tone and agenda

Plenary & Expert Panels

Core content Insights

Breakaways & Specialized Groups

Expert insights

Innovation Awards

Recognition and Celebration

Closing Ceremony

Acknowledgments and Epilogue

الشركاء والأطراف المعنية

20. إلى جانب ممثلي الحكومة والأفراد والجهات غير الحكومية، تولي الجمعية الإفريقية للإدارة العامة (AAPAM) أهمية كبيرة لمشاركة المنظمات الشريكة. وقد شرف المؤتمر الثالث والأربعون للمائدة المستديرة بحضور المؤسسات الشريكة التالية:

(أ) المعهد الدولي للعلوم الإدارية

(ب) شبكة حكومات مجلس الوزراء الأفريقي (ACGN)

(ج) رابطة لجان الخدمة العامة الأفريقية (AAPSCOMS)

(د) الشبكة الأفريقية للموارد البشرية في القطاع العام (APS-HRMnet)

(هـ) رابطة جنوب أفريقيا للإدارة العامة والتنظيم (SAAPAM)

(و) الآلية الأفريقية لمراجعة الأقران (APRM)

(ز) مفوضية الاتحاد الأفريقي (AUC)

(ح) معهد الحوكمة

(ط) معهد الإدارة الأوغندي

(ي) القادة العامون الناشئون

(ك) المجلس العام للأفراد، فلسطين



Conference Delegates

Roundtable attendees represent diverse leadership across African governance:



Government Officials

Ministers from national, provincial, local levels



Sector Leaders

Senior representatives from public and private organizations



International Partners

Development agencies, multilateral organizations, global experts



Community Voices

Civil society leaders, academics, young professionals

محتوى المؤتمر

21. سيتم تحديد المتحدثين والمقدمين في المؤتمر من قبل الجمعية الإفريقية للإدارة العامة (AAPAM) بالتعاون مع المؤسسات الشريكة. وبالنسبة للمتحدثين، يجب الالتزام بالمواعيد النهائية التالية:

Paper Submission Timeline



1

Abstract

Due by 15th July 2025

2

Draft Paper

Due by 15th August 2025

3

Full Paper

Due by 15th September 2025

اللغات المعتمدة للعمل

22. ستكون اللغات المعتمدة للعمل هي: الإنجليزية، والفرنسية، والعربية.

رسوم التسجيل والمشاركة

من المتوقع أن يقوم جميع المشاركين بالتسجيل عبر الإنترنت:

<http://www.aapam.org/conferences-and-events/event-calendar#id=109&cid=1076&wid=701>

ودفع رسوم التسجيل وفقًا للمعدلات التالية:

- 500 دولار أمريكي

- 600 دولار أمريكي

- 300 دولار أمريكي

- 200 دولار أمريكي

أ) المشاركون من الدولة المضيفة

ب) المشاركون الآخرون / الدوليون

ج) المرافقون (أزواج المشاركين)

د) الطلاب

23. تُستحق رسوم التسجيل عند التسجيل أو يمكن دفعها في مكان انعقاد المؤتمر. ومع ذلك، يُنصح بأن يقوم المندوبون بسداد مدفوعاتهم مسبقًا (ويُفضل قبل ثلاثة أسابيع من تاريخ المؤتمر)، مع إمكانية استخدام التحويل المصرفي إلى حساب الجمعية الإفريقية للإدارة العامة (AAPAM)، وتفاصيل الحساب موضحة أدناه.

AAPAM Banking Details - KCB Milimani Branch



Account Information

A/C FCY 1103297694 at
Kenya Commercial Bank



Branch Location

Milimani Branch,
P.O Box 69695,
Nairobi



Contact Details

Tel: 254 20 2719433
2719434
Fax: 254 20 2729942

This Photo by Unknown Author is licensed under CC BY-SA-NC



رقم حساب الدفع للجمعية الإفريقية للإدارة العامة عبر خدمة إم-بيسا: 4035177
الحساب: اسمك

يُتوقع من الذين يفضلون التحويل المصرفي تقديم إثبات الدفع في يوم المؤتمر عند التسجيل. ويمكن للمندوبين 24. دفع ما يعادل رسوم المشاركة الموضحة أعلاه بعملات قابلة للتحويل الأخرى مثل اليورو، والجنيه الإسترليني (GBP) وسيتم توضيح معادلات (ZAR)، والرائد الجنوب أفريقي (SZL)، والليلانغيني (CND)، والدولار الكندي (GBP) رسوم المشاركة بهذه العملات في جدول سيكون متاحًا عند مكتب التسجيل.

REFERENCE MATERIAL

- African Development Bank (AfDB). (2020). Africa Infrastructure Development Index (AIDI) 2020. Abidjan: AfDB.
- African Union (AU). (2015). Agenda 2063: The Africa We Want. Addis Ababa: African Union Commission.
- Association of African Public Administration and Management (AAPAM). (2024). 43rd Annual AAPAM Roundtable Conference Report. Kampala, Uganda: AAPAM.
- International Monetary Fund (IMF). (2023). Regional Economic Outlook for Sub-Saharan Africa. Washington, DC: IMF.
- Nkomo, S. M., & Smit, P. J. (2022). African Governance Systems: Ethics, Transparency and Accountability. Cape Town: Juta Publishers.
- Oyugi, W. O. (2021). Governance Reforms and Public Administration Challenges in Africa. *Journal of African Public Administration and Management*, 3(1), pp. 1-20.
- Sustainable Development Goals Center for Africa (SDG Center for Africa). (2020). Africa SDG Index and Dashboards Report 2020. Kigali: SDG Center for Africa.
- Transparency International. (2023). Corruption Perceptions Index 2023. Berlin: Transparency International.